

## Nelson Lafond

Cellulaire : (438) 504-5599

E-mail: nelsonlafond@gmail.com

[www.nelsonlafond.com](http://www.nelsonlafond.com)

Je suis un spécialiste de la gestion des opérations et de la production (BAA HEC-Montréal 1994) avec des compétences et de l'expérience pour :

- le pilotage d'entreprises de production de biens ou de livraison de services
- l'optimisation de la chaîne d'approvisionnement
- la réingénierie des processus
- l'amélioration continue
- la gestion de la performance
- l'intégration et le développement de systèmes d'information spécialisés.

Polyvalent dans différents milieux, tant industriels que la livraison des services de santé. Je termine une maîtrise à Polytechnique-Montréal qui porte sur l'optimisation de la planification des opérations pour utiliser pleinement le système ERP-MRP au bloc opératoire.

Co-auteur du cahier de recherche 99-04 à HEC Montréal, La planification des besoins matières (MRP) au bloc opératoire, j'ai travaillé à l'élaboration de stratégies efficaces pour améliorer la gestion de la chirurgie en adaptant les meilleures pratiques et techniques de la gestion des opérations et du génie industriel à ce secteur.

### FORMATION ACADÉMIQUE

**2018-... Maîtrise Professionnelle en Génie industriel** (21 credits - temps partiel)

École Polytechnique Montréal, Montréal

**1991-1994 BAA Gestion des opérations et de la production**

HEC Montréal, Montréal

**1988-1991 DEC Gestion industrielle**

Collège Ahuntsic, Montréal

## **EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

### **2014-... ORPHEON Optimisation & Conseil, Montréal, Canada**

Activités de consultation comme *freelance* dans les domaines suivants :

- Chaîne d'approvisionnement et logistique
- Gestion des opérations et projets d'amélioration
- Optimisation des processus
- Systèmes d'information et technologies

Lien vers mes réalisations les plus importantes : [www.nelsonlafond.com/realisations](http://www.nelsonlafond.com/realisations)

### **2009-2013 Olymel, Yamachiche, Canada (anciennement ATRAHAN Transformation)**

Directeur des systèmes d'information et de la performance.

- Responsable de la gestion et de l'implantation du système ERP et des systèmes périphériques spécialisés de toutes natures.
- Développement et intégration des tableaux de bord de gestion.
- Réingénierie des processus et amélioration continue dans tous les secteurs.
- Optimisation de la chaîne d'approvisionnement et des processus logistiques.
- Conseiller et assister les différents directeurs dans des projets d'investissement reliés aux opérations, aux systèmes d'information, à la qualité, aux approvisionnements, aux ressources humaines et à l'ingénierie.
- Membre du conseil de direction de l'entreprise

### **1999-2008 General Electric Healthcare, Terrebonne, Canada (anciennement CHCA)**

J'ai assuré les différents rôles suivants pour cet éditeur de système ERP pour les blocs opératoires (Opéra) dans plus de trente pays. J'ai optimisé la planification et la gestion des activités, la préparation du matériel, le réapprovisionnement et la gestion des ressources.

- Analyste senior au développement (1999-2000)
- Gestionnaire des implantations et des services de consultation (2001-2004)
- Directeur développement ERP (2004-2008)
- Conférencier invité dans plusieurs colloques internationaux
- Support aux équipes de GEHC à travers le monde

### **2005-2013 Collège St-Laurent, Montréal, Canada**

Professeur en logistique et gestion des stocks dans le secteur de la santé (temps partiel ; charge de cours)

### **1996-1998 Canadian Billfold Manufacturer, Montréal, Canada**

Directeur des opérations: 120 employés et 5 superviseurs sous ma direction

**1994-1996 Wolverine Tube Canada, Montréal, Canada**

Superviseur de production: 90 employés sous ma supervision.

**AUTRES FORMATIONS, HONNEURS ET PRIX**

**2011** MS Excel Développement avancé et simulations (Synesys-Versalys) ;

**2008** CLSSGB – **Certification Lean Management en santé**, Green Belt

**2007** Logistique pour cadres de hauts niveaux en santé, HEC Montréal

**1999** Cahier de recherche 99-04 - **MRP au bloc opératoire** - HEC Montréal

**INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES**

- Langues: Anglais et Français

*\*Détails et références disponibles sur demande.*